

**COMUNE DI SULZANO**

**REGOLAMENTO PER LA DISCIPLINA  
DELLE PROGRESSIONI ECONOMICHE ORIZZONTALI  
DEL PERSONALE DIPENDENTE**

Approvato con Delibera Giunta Comunale n. 89 del 10.11.2016

## REGOLAMENTO PER LA DISCIPLINA DELLE PROGRESSIONI ECONOMICHE ORIZZONTALI DEL PERSONALE DIPENDENTE

### Art. 1 - PROGRESSIONE ECONOMICA ORIZZONTALE.

1. Il presente regolamento disciplina l'istituto della progressione orizzontale.
2. Le progressioni economiche orizzontali sono attribuite in modo selettivo ad una quota limitata di dipendenti, in relazione allo sviluppo delle competenze professionali ed ai risultati individuali e collettivi rilevati dalla metodologia di valutazione vigente.
3. Le progressioni orizzontali possono essere attribuite solo nel caso in cui vi risulti non negativo il rapporto tra entrate ed uscite di parte stabile, tenuto conto che in queste ultime vengono compresi gli oneri derivanti dal finanziamento dell'indennità di comparto e delle progressioni orizzontali effettuate nel tempo al loro costo originario.
4. La progressione economica orizzontale si sviluppa partendo dal trattamento tabellare iniziale delle quattro categorie o delle posizioni di accesso infracategoriale B3 e D3, con l'acquisizione in sequenza degli incrementi corrispondenti alle posizioni successive previste nel contratto collettivo nazionale di lavoro, dando origine ai seguenti possibili percorsi individuali:
  - per la categoria A, dalla A1 alla posizione A5;
  - per la categoria B, dalla B1 alla posizione B7 e dalla posizione B3 alla posizione B7;
  - per la categoria C, dalla C1 alla posizione C5;
  - per la categoria D, dalla D1 alla posizione D6 e dalla posizione D3 alla posizione D6.
5. Il valore economico di ogni posizione successiva alla posizione iniziale è quello indicato dalle vigenti disposizioni contrattuali.
6. La progressione economica orizzontale è riconosciuta sulla base di quanto previsto dai contratti collettivi nazionali ed integrativi di lavoro e nei limiti delle risorse disponibili così come stabilito dall'art. 23, comma 1, del D.Lgs. n. 150/2009 (c.d. Riforma Brunetta).
7. Il costo delle progressioni a carico fondo deve tenere in considerazione quanto previsto dalla dichiarazione congiunta n. 14 CCNL 2004.

### Art. 2 - PERIODICITÀ DELLE SELEZIONI

1. Le selezioni vengono effettuate previa contrattazione, con riferimento ai contingenti di personale esistenti alla data del 1° Gennaio ed i relativi benefici avranno decorrenza dall'1-1-anno di contrattazione.

### Art. 3 - POSIZIONI ECONOMICHE DA ATTRIBUIRE

1. Il numero delle progressioni da attribuire e l'importo complessivo delle risorse da destinare a tale istituto nell'ambito del fondo per le politiche di sviluppo delle risorse umane e della produttività costituito viene determinato ai sensi del vigente C.C.N.L. del Comparto Regioni e Autonomie Locali, comunque nel rispetto dei limiti previsti dal contratto di lavoro in materia di progressioni economiche e dalle vigenti normative in materia.
2. Le risorse destinate alle posizioni di sviluppo della progressione economica orizzontale attribuite a tutto il personale in servizio, restano comunque acquisite nel fondo appositamente costituito. Le risorse destinate alle progressioni orizzontali devono inoltre offrire la possibilità di progressione ad un numero di dipendenti tale che, in rapporto a quelli complessivamente in servizio nella categoria di appartenenza, siano garantiti i principi di pari opportunità previsti dalla normativa vigente.

### Art. 4 - CRITERI PER L'ATTRIBUZIONE DELLA POSIZIONE ECONOMICA SUPERIORE ALL'INTERNO DI CIASCUNA CATEGORIA GIURIDICA

1. Il Responsabile del personale provvede all'indizione delle selezioni per l'attribuzione delle posizioni economiche all'interno di ciascuna categoria, mediante pubblicazione di appositi avvisi da comunicare al personale cui viene dato un tempo minimo di 10 giorni per procedere alla presentazione delle domande.

2. Le graduatorie vengono formulate dall'Ufficio Personale per ciascuna posizione economica.
3. L'ammissione dei dipendenti in possesso dei requisiti per la partecipazione alle selezioni, come definiti ai successivi artt. 5 e 6, avviene d'ufficio sulla base della documentazione presentata e depositata agli atti.
4. L'esclusione dalle previste selezioni per mancanza dei requisiti richiesti, per presentazione della domanda oltre i termini previsti o per altre motivazioni da indicarsi nel bando di selezione viene comunicata direttamente ai dipendenti interessati mediante notifica personale.

#### Art. 5 - REQUISITI GENERALI PER CONCORRERE ALLA SELEZIONE

1. Concorrono alla selezione per l'attribuzione della posizione economica superiore tutti i dipendenti inquadrati in ciascuna posizione giuridica con una anzianità di servizio di almeno due anni dalla precedente posizione economica.
2. Sono ammessi in graduatoria esclusivamente i dipendenti che hanno assicurato nell'anno precedente a quello di decorrenza del nuovo beneficio economico, una presenza in servizio pari almeno a 4/5 dell'ordinario orario individuale di lavoro, non considerando ai fini del computo come periodi di mancata presenza i seguenti:
  - ferie, riposo compensativo;
  - assenza per infortuni per cause di servizio;
  - permessi sindacali per attività riferite all'ente, aspettative o distacchi sindacali;
  - astensione per maternità obbligatoria e facoltativa;
  - assenza per donazione sangue o protezione civile;
  - assenza per permessi retribuiti di cui alla Legge 104/92 ex art. 33 comma 3.
3. Alla progressione economica orizzontale non partecipa il personale dipendente che nel biennio precedente alla data della selezione sia stato destinatario di sanzioni disciplinari superiori alla sospensione dal servizio e dalla retribuzione fino a un massimo di dieci giorni o abbia ricevuto una valutazione insufficiente.

#### Art. 6 - REQUISITI SPECIFICI PER CONCORRERE ALLA SELEZIONE

I requisiti specifici sui quali si basano le selezioni sono i seguenti:

##### a) Esperienza acquisita

Per esperienza acquisita si intendono tutti i periodi di attività maturati e svolti all'interno di un ente locale ossia anzianità, con rapporto di lavoro a tempo determinato ed indeterminato.

##### b) Arricchimento professionale

Per arricchimento professionale si intende:

- capacità di sostituire colleghi di categoria equivalente con diverso profilo professionale;
- espletamento di incarichi speciali con assunzione di particolari responsabilità (come dettagliato nell'apposito regolamento per la disciplina dell'istituto delle specifiche responsabilità);
- espletamento di attività di coordinamento di unità operative, unità di progetto o squadre operaie;
- partecipazione a progetti o iniziative specifici;
- addestramento del personale in fase operativa;
- autonomia operativa in relazione alle mansioni espletate.

##### c) Formazione e aggiornamento professionale

Si fa riferimento alla formazione acquisita dal personale dipendente al fine di garantire le adeguate conoscenze per poter eseguire il proprio lavoro nonché la possibilità di svolgere, in caso di necessità, anche un diverso lavoro. Essa attiene al modo di operare e comprende quindi l'acquisizione di tecniche e approcci lavorativi maggiormente adatti al contesto operativo. Per aggiornamento si intende l'adeguamento delle conoscenze lavorative, tenendo conto delle novità intervenute sia in termini tecnologici che normativi.

All'interno della formazione e aggiornamento rientrano anche eventuali:

- Iscrizione a specifici albi professionali;
- Titoli di studio superiori a quelli richiesti dalla categoria di appartenenza;

- Attestati e patentini di mestiere specifici.

d) Impegno/valutazione delle prestazioni e dei risultati ottenuti

Nell'impegno e qualità della prestazione individuale, si valutano (anche in relazione all'esito della valutazione della performance):

- La capacità operativa di tradurre in prodotti finiti le indicazioni ed i programmi di lavori assegnati;
- La capacità di svolgere competenza ed autonomia i compiti definiti per il profilo;
- Il grado di coinvolgimento nei processi lavorativi dell'Ente, capacità di adattamento ai cambiamenti organizzativi e partecipazione effettiva alle esigenze di flessibilità;
- Iniziativa personale e capacità di proporre soluzioni innovative o migliorative dell'organizzazione del lavoro.

Nei risultati ottenuti si valutano:

- resa delle prestazioni in termini di utilizzo del tempo di lavoro (rendimento);
- l'effettiva erogazione della maggiore professionalità acquisita attraverso l'arricchimento professionale.

#### Art. 7 - CRITERI PER LE PROGRESSIONI

I criteri per l'effettuazione delle progressioni economiche orizzontali nelle diverse categorie sono i seguenti:

- a) per le selezioni relative alla categoria A e per quelle relative alla prima posizione economica successiva a quella iniziale delle categorie B e C accanto alla valutazione delle prestazioni svolte secondo il vigente sistema di valutazione ricorrono il criterio dell'esperienza professionale acquisita ed il criterio dell'arricchimento professionale derivante da interventi formativi e di aggiornamento professionale secondo le modalità contenute nell'allegato A;
- b) per le selezioni relative alle categorie B e C riguardanti le posizioni economiche successive alla seconda accanto alla valutazione delle prestazioni svolte secondo il vigente sistema di valutazione ricorre il solo criterio dell'arricchimento professionale derivante da interventi formativi e di aggiornamento professionale secondo le modalità contenute nel citato allegato A;
- c) per le selezioni relative alla categoria D ed alle ultime posizioni economiche della categorie B e C ricorrono i criteri indicati al precedente punto b), opportunamente integrati secondo le modalità definite nell'allegato A;
- d) la progressione economica è attribuita ai dipendenti che hanno conseguito il punteggio più alto all'interno della propria categoria in ordine decrescente in applicazione delle modalità indicate nella scheda per la progressione orizzontale di cui all'allegato A, nell'ambito comunque delle risorse disponibili definite nel contratto decentrati;
- e) relativamente alla sola valutazione della prestazione individuale si tiene conto della media del punteggi attribuiti nelle schede di valutazione dell'ultimo biennio precedente a quello dell'anno di attribuzione della progressione; nel caso di assenza prolungata, ad esempio per maternità, vengono prese in considerazione le valutazioni esistenti nell'ambito del triennio considerato;
- f) l'effettiva attribuzione della progressione orizzontale è comunque subordinata al raggiungimento di una valutazione minima pari a punti 42 ottenuta dall'applicazione della media delle valutazioni individuali del citato biennio;

#### Art. 8– MODALITA' DI ATTRIBUZIONE DEI PUNTEGGI.

1. La selezione avviene sulla base dei criteri individuati agli artt. 5 e 6 e nei limiti dei punteggi di cui agli allegati.

2. I punteggi, tranne quello relativo all'anzianità, sono riferiti al biennio di cui al punto e) art. 7. La progressione economica è attribuita ai dipendenti che hanno conseguito il punteggio più alto all'interno della propria categoria in ordine decrescente nella scheda di valutazione.
3. Una volta determinate le graduatorie per ogni categoria, verranno effettuati i passaggi in sequenza, sulla base delle risorse disponibili, con individuazione degli importi per categoria che saranno oggetto di contrattazione annuale
4. A parità di punteggio in sede di graduatoria finale di merito, per l'anno di competenza, sarà preferito il candidato dipendente con maggiore anzianità di inquadramento di livello economico e in caso di ulteriore parità con maggior anzianità di servizio.
5. In caso di ulteriore parità sarà preferito il candidato più anziano di età.

#### Art. 9- VALUTAZIONE.

1. La valutazione del personale, ai fini della progressione economica all'interno della categoria, è effettuata dai titolari di Posizione organizzativa riuniti in comitato per i dipendenti appartenenti alle categorie A, B e C e dal Nucleo di Valutazione per i dipendenti di categoria D.
2. Per i dipendenti che prestano servizio presso altri enti, ammessi alla progressione economica orizzontale, la valutazione in merito all'arricchimento professionale e alla prestazione di cui agli allegati D verrà effettuata da parte del dirigente dell'ufficio presso il quale il dipendente medesimo risulta assegnato nel periodo oggetto di valutazione.
3. La valutazione viene comunicata al dipendente il quale, se dissente, può chiedere entro 10 giorni dalla comunicazione, di essere sentito dai valutatori e dal Segretario comunale.  
All'incontro può anche assistere un rappresentante sindacale o una persona di fiducia del dipendente. Al termine dell'incontro l'organo preposto decide in via definitiva se modificare o meno la valutazione del dipendente.

\*\*\*Norme transitorie: per questi anni si usano le schede di produttività

## **ALLEGATO A**

### **Sistema permanente di valutazione – progressioni orizzontali**

#### **SCHEDE PER LE PROGRESSIONI ORIZZONTALI**

Il presente allegato rappresenta il risultato della procedura di concertazione di cui all'art. 16, comma 2, lett. d) del CCNL del 31.3.1999 finalizzata alla definizione del sistema permanente di valutazione.

In esso sono contenuti i modelli relativi alle schede individuali per l'applicazione della progressione orizzontale all'interno della categoria.

**A.** In applicazione dell'art. 5 del CCNL del 31.3.1999 le selezioni relative alla categoria A e quelle relative alla prima posizione economica successiva a quella iniziale delle categorie B e C vengono effettuate secondo le seguenti modalità (è considerata prima progressione anche quella dalla posizione economica B3 alla posizione B4 nel caso in cui la prima rappresenti anche posizione giuridica di accesso all'impiego):

- viene calcolata la media delle schede di valutazione individuale degli ultimi tre anni (nel caso non si sia in possesso per alcuni dipendenti di tali valutazioni si prendono in considerazione le esistenti che comunque non possono essere meno di due in applicazione del punto 4 del citato articolo 10);
- il punteggio massimo attribuibile in relazione alla media delle schede di valutazione individuale è 60 (se in sede di ente la valutazione individuale non è effettuata in sessantesimi si provvede a rapportarla a tale scala);
- fino ad un massimo di **2,5** punti sono attribuiti in funzione dell'esperienza acquisita valutando **1** punto per ogni anno di servizio nella categoria e **0,25** punti per ogni anno di servizio nelle categorie inferiori. Ogni mese di servizio è computato come dodicesimo dell'anno intero. Il mese è utile ai fini del punteggio se comprende più di 15 giorni di servizio;
- fino ad un massimo di **2,5** punti sono attribuiti in relazione a corsi di aggiornamento professionale che abbiano attinenza con i compiti e le funzioni svolte nell'ente valutando **0,5** punto per ogni corso **prendendo in esame gli ultimi 5 anni in fase di prima applicazione. Successivamente si prendono in considerazione gli ultimi due anni.**

#### **Progressione economica per le categoria A e per le posizioni iniziali delle categorie B e C**

| <b>Categorie</b> | <b>Progressioni</b> | <b>Criteri generali selezione</b> | <b>Punteggio massimo</b> | <b>Articolazione punteggio</b>          | <b>Ulteriori specificazioni</b>   |
|------------------|---------------------|-----------------------------------|--------------------------|---|---|
| A                | Tutte               | 1) esperienza acquisita           | <b>2,5</b>               | 1 o 0,5 punti per ogni anno di servizio | 1 punti ogni anno di servizio nella cat.<br>0,25 punti per ogni anno nelle categorie inferiori. |

|   |   |   |            |  |   |
|---|---|---|------------|--|---|
| B | Da B1 a B2 e da B3 a B4 (se B3 giuridico) | 2) prestazioni erogate                  | <b>60</b>  | Media dei punteggi della scheda di valutazione degli ultimi 2 anni | Se non disponibili le schede degli ultimi 2 anni, almeno 1. |
| C | Da C1 a C2                                | 3) corsi di aggiornamento professionale | <b>2,5</b> | Corsi di qualificazione e di aggiornamento                         | 0,5 punto per ogni corso negli ultimi 2 anni                |
|   |   | <b>Totale</b>                           | <b>65</b>  |  |   |

**B.** Le selezioni relative alle progressioni economiche successive alla prima, tenuto conto delle precisazioni effettuate in precedenza per la posizione iniziale B3 quale posizione giuridica di accesso, quelle relative alla prima posizione economica successiva a quella iniziale delle categorie B e C vengono effettuate secondo le seguenti modalità:

- viene calcolata la media delle schede di valutazione individuale degli ultimi due anni (nel caso non si sia in possesso per alcuni dipendenti di tali valutazioni si prendono in considerazione le esistenti che comunque non possono essere meno di uno);
- il punteggio massimo attribuibile in relazione alla media delle schede di valutazione individuale è 60 (se in sede di ente la valutazione individuale non è effettuata in sessantesimi si provvede a rapportarla a tale scala);
- fino ad un massimo di **2,5** punti sono attribuiti in relazione a corsi di aggiornamento professionale che abbiano attinenza con i compiti e le funzioni svolte nell'ente prendendo in esame gli ultimi 2 anni. A tal fine viene attribuito un punteggio pari a **0,5** punto per ogni corso di formazione o di aggiornamento professionale di durata pari o superiore alle 24 ore e **0,25** punti sono attribuiti in relazione a corsi di formazione o aggiornamento di durata pari o superiore ad una giornata lavorativa.

### Progressione economica per le categorie B e C

| Categoria | Progressione   | Criteri generali selezione     | Punteggio massimo | Articolazione punteggio  | Ulteriori specificazioni   |
|-----------|--|--------------------------------|-------------------|--|--|
| B         | Da B2 a B3, da B3 a B4, da B4 a B5, da B5 a B6 e da B6 a B7. | 1) arricchimento professionale | <b>2,5</b>        | Corsi di formazione ed aggiornamento professionale                 | 0,5 punto per corsi di durata pari o superiore a 24 ore; 0,25 punti per corsi pari ad una giornata lavorativa. Negli ultimi 5 anni |
| C         | Da C2 a C3, da C3 a C4, da C4 a C5.                          | 2) prestazioni erogate         | 60                | Media dei punteggi della scheda di valutazione degli ultimi 2 anni | Se non disponibili le schede degli ultimi 2 anni, almeno 1.  |
|           |  | <b>Totale</b>                  | <b>62,5</b>       |  |  |

- C. Le selezioni relative alle progressioni economiche all'interno della **categoria D** vengono effettuate secondo le seguenti modalità:
- viene calcolata la **media delle schede di valutazione individuale** degli ultimi due anni precedenti (nel caso non si sia in possesso per alcuni dipendenti di tali valutazioni si prendono in considerazione le esistenti che comunque non possono essere meno di uno);
  - il punteggio massimo attribuibile in relazione alla media delle schede di valutazione individuale è **pari a 60** (se in sede di ente la valutazione individuale non è effettuata in sessantesimi si provvede a rapportarla a tale scala);
  - **fino ad un massimo di 5 punti** sono attribuiti in relazione ai corsi di aggiornamento professionale che abbiano attinenza con i compiti e le funzioni svolte nell'ente prendendo in considerazione gli ultimi 2 anni. A tal fine viene attribuito un punteggio pari a **0,5** punti per ogni corso di formazione o di aggiornamento professionale di durata pari o superiore alle 24 ore, **0,25** punti vengono attribuiti in relazione a corsi di formazione o aggiornamento di durata pari o superiore ad una giornata lavorativa. L'eventuale frequenza di master o corsi post-universitari di durata superiore quattro mesi con frequenza di almeno un giorno settimanale è valutato **3** punti.

#### Progressione economica per la categoria D

| Categoria     | Progressione | Criteri generali selezione     | Punteggio massimo | Articolazione punteggio  | Ulteriori specificazioni   |
|---------------|--------------|--------------------------------|-------------------|--|--|
| D             | Tutte        | 1) prestazioni erogate         | 60                | Media dei punteggi della scheda di valutazione degli ultimi 2 anni               | Se non disponibili le schede degli ultimi 2 anni, almeno 1.  |
|               |              | 2) arricchimento professionale | 5                 | Corsi di formazione ed aggiornamento professionale sostenuti negli ultimi 2 anni | <b>3</b> punti per master o corso post-universitario; <b>0,5</b> punto per corsi di durata pari o superiore a 24 ore; <b>0,25</b> punti per corsi pari ad una giornata lavorativa. |
| <b>Totale</b> |              |                                | <b>65</b>         |  |  |

## SCHEDA VALUTAZIONE AI FINI DELLA PROGRESSIONE ORIZZONTALE

(scheda valida per tutte le progressioni della "A")

(scheda valida per la prima progressione della B, B3 posizione di accesso e C)

Cognome e nome dipendente:

Categoria economica di appartenenza:

Profilo professionale:

Direttore generale/Responsabile di settore:

Valutazione ai fini del passaggio alla progressione economica

|  |                |        |
|--|----------------|--------|
| 1. <b>Esperienza acquisita:</b>                        | massimo. Punti | Totale |
| <b>Anzianità di servizio c/o enti locali</b>           | <b>2,5</b>     |        |
| ex 2 <sup>a</sup> q.f.= anni _____ mesi _____          |                |        |
| Cat. A = anni _____ mesi _____                         | Punti          |        |
| Cat. B, pos. B1 = anni _____ mesi _____                | Per anno       |        |
| Cat. B posizione di accesso B3 = anni _____ mesi _____ | Di             |        |
| Cat. C pos. C1   | Servizio       |        |

|   |               |        |
|---|---------------|--------|
| 2. <b>Impegno e qualità prestazione individuale</b> | Massimo Punti | Totale |
|   | <b>60</b>     |        |

Il punteggio si ottiene facendo la media delle schede di valutazione degli ultimi 2 anni

Sono necessari almeno un anno di valutazione:

1° anno

2° anno

### Media

Totale

|  |               |        |
|--|---------------|--------|
| 3. <b>Arricchimento professionale</b>                                | Massimo Punti | Totale |
| 1 punto per ogni corso di formazione effettuato negli ultimi 2 anni. | <b>2,5</b>    |        |
| Anno n° attestati  |               |        |

**65 TOT.**

Data \_\_\_\_\_

Per presa visione: il lavoratore: \_\_\_\_\_

Osservazioni del lavoratore:

Il Direttore generale/ il Responsabile del settore

## SCHEDA DI VALUTAZIONE AI FINI DELLA PROGRESSIONE ORIZZONTALE

(scheda valida per le progressioni successive alla prima delle categorie B e C)

Cognome e nome dipendente:

Categoria economica di appartenenza:

Profilo professionale:

Responsabile di settore:

Valutazione ai fini del passaggio alla progressione economica

| 1. <b>Arricchimento professionale</b>                          | Massimo    | Punti | Totale |
|--|------------|-------|--------|
| Corso di almeno 24 ore 0,5 punto, corso di almeno una giornata | <b>2,5</b> |       |        |
| 0,25 punti. Si considerano gli ultimi 2 anni                   |            |       |        |
| Anno n° attestati  |            |       |        |
| Anno n° attestati  |            |       |        |

Anno n° attestati

Anno n° attestati

| 2. <b>Impegno e qualità prestazioni individuali</b>      | Massimo   | Punti | Totale |
|--|-----------|-------|--------|
| Il punteggio si ottiene facendo la media delle schede di | <b>60</b> |       |        |
| valutazione degli ultimi 2 anni                          |           |       |        |
| Sono necessari almeno un anno di valutazione:            |           |       |        |
| 1° anno  |           |       |        |
| 2° anno  |           |       |        |

Media  
**TOT.**

Per presa visione: il lavoratore \_\_\_\_\_

Osservazioni del lavoratore \_\_\_\_\_

Data \_\_\_\_\_

Il Direttore generale/Il Responsabile del settore

**SCHEMA VALUTAZIONE AI FINI DELLA PROGRESSIONE ORIZZONTALE**  
(scheda valida per tutte le progressioni in categoria D )

Cognome e nome dipendente:

Categoria economica di appartenenza:

Profilo professionale:

Direttore generale/Responsabile di settore:

Valutazione ai fini del passaggio alla progressione economica

- |  |               |        |
|--|---------------|--------|
| <b>1. Arricchimento professionale</b>  | Massimo Punti | totale |
| Master 3 punti, corso di almeno 24 ore 0,5 punto, corso di <b>5</b> almeno una giornata 0,25 punti. Si considerano gli ultimi 2 anni |               |        |
| Anno n° attestati  |               |        |

- |  |               |        |
|--|---------------|--------|
| <b>2. Impegno e qualità prestazioni individuali</b>  | Massimo Punti | Totale |
| Il punteggio si ottiene facendo la media delle schede di <b>60</b> valutazione degli ultimi 2 anni |               |        |
| Sono necessari almeno un anno di valutazione:  |               |        |
| 1° anno  |               |        |
| 2° anno  |               |        |

|           |             |
|-----------|-------------|
|           | Media       |
| <b>65</b> | <b>TOT.</b> |

Per presa visione: il lavoratore \_\_\_\_\_

Osservazioni del lavoratore \_\_\_\_\_

Data \_\_\_\_\_

Il Direttore Generale/Responsabile di settore.

**N.B.** Al fine rendere omogenee le valutazioni e prima di predisporre le graduatorie di ogni categoria occorre procedere a dividere le valutazioni relative alle posizioni successive alla prima delle categorie C e D per **6,25** e moltiplicarle per **6,50**, in modo che tutte le valutazioni siano calcolate in **sessantacinquesimi**.